

<報告事項②>

令和 8 年度事業計画

I. 事業計画の概要と取り組み

令和 7 年度は、財団の事業推進体制の整備と事業目標達成を前提に、新たな人材採用と処遇改善に努めてきました。上期の厳しい収益状況の中でも職員各人が懸命に事業を推進し、事業目標達成に努めてきました。当財団は公益財団法人に移行して 15 年目を迎えておりますが、時代は今、内外ともに、あらゆる面で変革期にあるとの自覚に立脚し、財団の意義と目的、使命と役割を直視するときにあります。

民主的労働運動の精神は、「経済的、社会的地位の向上」「知識・技能の習得」「人格・品性の陶冶」であり、多くの人々が、求めて止まない「民主的労働運動の心と生命」とは、「人間愛」「社会正義（不公平・不平等の是正）」「より多くの人々の幸福の追求」にあります。これからも、その精神を忘れずに努力して参りたいと思います。

令和 8 年度は財団創設 60 周年に向けた検討委員会を立ち上げます。大正時代からの労働者教育運動を受け継ぐ公益財団として、「民主的労働運動の担い手」「政治改革の担い手」「社会改革の担い手」の育成はその原点であります。大きな変革期にある今こそ、自由にして民主的な労働運動、労働組合主義の基本理念を基に労働運動、社会改革を推進する不屈の精神をもった実践的リーダーの育成に向けて事業ビジョンを明確にし、総合的な教育支援活動や社会改革に向けての提言ができるよう努めてまいります。

II. 総合企画本部

1. 総合企画会議

財団創設 60 周年に向けて財団内で今後の事業発展に資する検討を行うために、常勤理事会・総合企画会議の一層の充実をはかります。

(1) 理論委員会

① 概要

労働組合における AI 活用や DX の進展、政治・選挙活動における SNS 活用のあり方など、デジタル社会と労働運動について研究を行います。

② 政策・制度改善活動支援室

令和 9 年に実施される統一地方選挙に向けて、組織内議員を擁立する組織への公職選挙法及び政治資金規正法を中心とした政治・選挙教育並びに組合員の政治参加に向けた支援活動を行います。また、健全な政治活動・選挙運動を進めるために、質問や相談に対応できる体制づくりを行います。

③ エネルギー問題研究会

エネルギーや安全保障、環境、そして食糧に関する問題をはじめとした国際的な問題を研究し、広くその成果を社会に提起します。また、エネルギーの安定供給や産業構造改革についても論議します。

- 1) 研究員による研究会の開催
- 2) 研究会の公開及びレポート等による研究成果の提供
- 3) 広く一般を対象にしたフォーラム及び講演会等の企画開催
- 4) その他、エネルギー問題等の理解を深める為に必要な事業

【研究委員】

十市 勉 一般社団法人日本エネルギー経済研究所客員研究員
廣瀬 直己 一般社団法人日本動力協会会長・世界エネルギー会議副会長

古庄 幸一 元海上幕僚長

壬生 守也 全国電力関連産業労働組合総連合会長

(2) 維持会員・寄附募集・教育会員制度の取り組み

厳しい財政状況を踏まえ、これからの財団の財政基盤の確立を目指します。財団の理念・運動に共感し、お支えいただく維持会員制度の充実及び新たな入会に向けた活動を行います。また、「特定公益増進法人」として税制上の優遇制度を活かした寄附の呼びかけを行います。

(3) 各種運動組織の取り組み

研修会での継続的な奨学基金カンパの呼びかけを行います。これに加え、生涯学習の拠点としての中央教育センターの設備、環境整備に向けた充実資金カンパの呼びかけも併せて行います。財団を支援する多くの現役リーダーと財団との日常的な交流・共同行動の場づくりをどのように行うか検討します。

2. 総務グループ

- 1) 経営基盤の強化及び公益財団法人としての財政基盤づくりに向け、寄附制度の取り組みを行います。
- 2) 財団運営に関わる財政、経理及び会計の効率的遂行と総務及び庶務業務を行います。また、DXを活用した業務の効率化やグループウェアを活用した内部効率化を進めます。
- 3) 財団職員に対する健康管理及び能力開発を行います。
- 4) 財団職員の新規採用に向け、内部処遇改善に取り組みます。また、外部支援や関係団体からの紹介採用を積極的行います。
- 5) 引き続きホームページを戦略的広報及び参画機能と位置づけ、タイムリーな情報提供及び新たな組織サービスの構築を

Ⅲ. 経営監査室

経営に対する日常的監査及び法令遵守に関する客観的な監査、経営と事業の一層の健全化に取り組み、計画通り、内部監査を行います。

Ⅳ. 学習推進本部

「自由にして民主的な労働運動」発展のための労働者教育運動を継承する財団として、労働組合の機関役員教育、組合員教育の研修会に真剣に向き合い、「わかりやすさ」にこだわり研修会の運営及び研修支援を展開します。

- 1) 財団創設60周年に向けて、新鮮な時代感覚と強靱な実践哲学を身につけた志の高い人づくりを柱とした教育内容を研究します。
- 2) 現代的な労働組合主義を追求し、組合民主主義の実践的な教育提案、労働運動（組合活動）の活性化に役立つ総合的な教育支援、そしてこれらを行うためのオルグ活動を積極的行います。
- 3) 生涯学習として青少年を対象とした教育内容の提案と実施を行います。特に、「人間力」に視点を置いたプログラムの検討を行います。
- 4) これら教育活動を行うため、メディア、通信教育及び調査・ソリューションの充実を図ります。

1. 公益事業

(1) 主催研修

① 概要

志の高い人づくりの為に「労働組合主義」（自由にして民主的な労働運動）の継承に向け、多様な教育機会を提供します。新たな生活様式、労働環境に対

応すべく、「組合民主主義はどうあるべきか」という視点の下、新たな職場活動を実践するプログラムを提案します。また、オンラインのセミナーや集合教育を複合的に組み合わせた教育機会の提供を展開します。

②ユニオンリーダースクール基本コース

基本コースは、下記の回数及び目標人数で実施します。

令和8年度年間目標					
東北本校	御殿場本校	東海本校	西部本校	九州本校	全 体
2 回	2 回	2 回	1 回	2 回	9 回
5 0 名	5 0 名	5 0 名	2 5 名	5 0 名	2 2 5 名

③専門コース

時代が変化していく中で、各地方事務所幹事会及び推進委員会と連携し、組織のニーズにあわせた専門コースを企画開催します。

④第5期民主的労働運動指導者養成講座

志の高い「自由にして民主的な労働運動」の指導者を養成するための教育活動として、第5期民主的労働運動指導者養成講座（通称：「逢見ゼミ」）を企画開催します。

⑤富士政治大学校

新鮮な時代感覚と強靱な実践哲学をもった志の高い政治家の育成に取り組む「政治専科」を企画開催します。政治活動コースを4月以降に、選挙活動コースを7月にそれぞれ開催します。

また、修了生の会である「高志会」（会長：上杉知之 新潟県議会議員）と連携をとり、活動します。

⑥年間教育パスポート

集合教育を補完するインターネット環境を活用した会員向け組織支援コースとして、年間教育パスポートを実施します。

⑦時局研究会

リーダーの自己啓発と時代認識の涵養を目的として、各界の有識者を招いて、2カ月に1回開催をします。時局研究会は、時事問題に関して、多角的な視点から問題の核心にアプローチします。分野にとらわれず、広い視野から国際社会と日本にとって大事なテーマを採りあげます。

第161回	令和8年 6月 1日（月）
第162回	令和8年 8月 3日（月）
第163回	令和8年10月 5日（月）
第164回	令和8年12月21日（月）
第165回	令和9年 2月 1日（月）
第166回	令和9年 4月 日（月）

（2）企画研修

「労働組合主義」（自由にして民主的労働運動）の継承と発展を目指し、組織のニーズにあわせた教育事業の提案をしてまいります。また、集合研修が困難な環境も予測されることから、組織の労働環境に合わせた教育技法の提供を合わせて行います。

- 1) 「労働に高い価値をおく」職場風土づくりや企業・職場文化の創造、組合員の共通意識づくりの為に役員教育の企画開発やセミナーの提案・支援を行います。

- 2) 労働組合の活動家のみならず、民主的労働運動をすすめる運動家の育成を念頭においた教育内容・教育技法を開発します。
- 3) 「公益財団法人」の事業内容に沿った総合的教育支援のあり方、支援組織や新規組織との新たな関係作りを行います。上記の目的を踏まえ研修会の受託・実施に向け努力してまいります。
- 4) 内在する組織の教育ニーズを発掘するための総合支援活動を行います。
具体的には、生成 A I の活用・D X に関わる外部・専門家からの指導支援、産業別労働組合の取り組みの等のリサーチを実施し、新たな研修会の開発、研修テキスト新規開発・見直しを図ります。
- 5) 新規組織開発に向け、積極的にオルグ活動を展開します。

令和 8 年度 企画研修 目標

研 修 種 類	令和 7 年度 目 標	令和 7 年度 実 績	令和 8 年度 目 標	東 北	東 京	東 海	関 西	九 州
本校研修 2 泊 3 日	6	6	5	0	3	2	0	0
本校研修 1 泊 2 日	5	5	8	0	3	3	2	0
本校外研修 2 泊 3 日	6	3	3	0	2	0	1	0
本校外研修 1 泊 2 日	7 0	6 3	7 0	6	1 5	2 4	2 4	1
本校外研修 1 日	1 0 0	9 0	9 5	2	4 2	3 0	1 9	2
出 講	2 1 0	2 1 9	2 2 5	3 3	7 5	3 0	7 4	1 3

(3) 通信教育

時間的又は距離的制約なく個人が自由に教育環境を選べる通信教育を活用していただくなど、企画研修との一層の連携を図りながら労働組合の教育活動に資する通信教育の充実及び拡大につとめます。また、受講者に対するきめ細かい添削指導を行います。さらに、より一層の教育機会提供の為、新たな通信教育課程の開発を検討します。労働法等専門的な内容を受講する組織・個人の拡大につとめます。

(4) 中央教育センター

財団創設の場として「自由にして民主的な労働運動」の教育活動及び社会教育活動を展開します。引き続き、老朽化修理など教育活動及び社会活動にふさわしい施設づくりにつとめます。

- 1) 施設のこまめな保守点検に努め、多様なニーズに対応できる安全な施設の充実、運営に努めます。
- 2) 「富士山わくわく自然塾」子供から大人まで広く国民を対象にした環境教育、保全活動、エコライフ実践、地球温暖化対策などへの教育・実践活動を行います。また、「わくわく広場」は青少年教育や地域の多様な利用目的にご活用いただけるよう、継続的に施設整備を進めてまいります。
- 3) スタッフ体制の見直しをはかり、さらにサービスの向上に努めます。
- 4) 施設利用拡大に向けて、具体的な計画と実施を図ります。
- 5) I T 環境の整備など、利用者の方のための設備改善を行います。
- 6) 運営状況の改善に向け、自主企画イベントの新規行事を企画実施します。

2. 収益事業

自由にして民主的な労働運動の発展のための活動を行います。メディアを中心に各種教材の発刊をします。

(1) メディア

①教材制作

労働組合等の教育活動や組織活動に活用できる教材、各種研修に対応した

教材、人材育成や自己啓発・生涯学習に活用できる教材など出版物の開発提供につとめます。既存の教材については、適宜改訂再販します。

②受託制作

労働組合の教材・年史・機関誌、個人の自費出版を支援し、各出版物の制作を支援します。きめ細かい作業によって、質の高い出版物の制作につとめます。

(2) 調査・ソリューション

①調査事業

労働組合の依頼に応じて、生活実態調査や賃金実態調査の受託及び充実につとめます。

②ユニオンソリューション

組織ニーズに的確に対応したIT教材の開発、業務支援、労働組合等や組織内議員のホームページ作成、政治・社会運動のための新たな提案と開発を行います。

(3) 施設利用

より多くの組織・個人に中央教育センターをご利用いただくため、選択可能なプランを作成し、利用に向けて積極的な取り組みを行います。

V. 地方事務所

1. 北海道・東北事務所

主催研修につきましては、幹事及び推進委員組織の御協力をいただきながら、ユニオンリーダースクールや専門コースを企画開催します。

企画研修につきましては、「自由にして民主的な労働運動」の継承と発展を目指し、北海道・東北地方における労働運動の担い手育成を行います。また、それぞれの組織における運動方針やニーズに沿って、総合的教育支援活動を展開します。

幹事会・推進委員会の開催とともに、幹事・推進委員組織の拡大に向けた活動を実施します。

所長兼代表幹事	左雨 斎	東北電力関連産業労働組合総連合会長
所 長 代 理	阿部 康志	東北電力関連産業労働組合総連合事務局長
副代表幹事	伊藤 洋	日本郵政グループ労働組合東北地方本部執行委員長
副代表幹事	新山 斉	全国繊維化学食品流通サービス一般労働組合同盟宮城県支部支部長

【幹事会・推進委員会組織】

全国繊維化学食品流通サービス一般労働組合同盟宮城県支部、日本基幹産業労働組合連合会宮城県本部、日本郵政グループ労働組合東北地方本部、東北電力関連産業労働組合総連合、全国交通運輸労働組合総連合東北地方総支部、藤崎労働組合、ヨークベニマル労働組合、トヨタ労働組合東日本労働組合、東北電力労働組合、ユアテックユニオン、東北発電工業労働組合、東北電気保安協会労働組合、第一貨物労働組合、三八五労働組合

2. 東京事務所

幹事の皆様の御協力をいただきながら、ユニオンリーダースクール基本コースを募集・事務局運営いたします。また、専門コースを時期に合わせ、募集・事務局運営いたします。

企画研修では、さらに各組織の課題要望に応えられるようにつとめていきます。

代 表 幹 事	新 敦	全国繊維化学食品流通サービス一般労働組合同盟東京都支部支部長
副代表幹事	深山 敏顕	東京都電力関連産業労働組合総連合会長

副代表幹事	結城 健太	コニカミノルタ労働組合中央執行委員長
副代表幹事	下茶 健一	日本基幹産業労働組合連合会東京都本部委員長
副代表幹事	森 玲憲	全日産・一般業種労働組合連合会東京地方協議会議長
副代表幹事	中村 彰男	TOPPAN労働組合中央執行委員長

【幹事会組織】

全国繊維化学食品流通サービス一般労働組合同盟東京都支部、全国繊維化学食品流通サービス一般労働組合同盟神奈川県支部、全国繊維化学食品流通サービス一般労働組合同盟千葉県支部、全国繊維化学食品流通サービス一般労働組合同盟茨城県支部、全国繊維化学食品流通サービス一般労働組合同盟栃木県支部、日本基幹産業労働組合連合会東京都本部、東京都電力関連産業労働組合総連合、カスミグループ労働組合連合会、全日産・一般業種労働組合連合会東京地方協議会、コニカミノルタ労働組合、I H I 労働組合連合会武蔵支部、TOPPAN印刷労働組合、共同印刷労働組合、東京民社協会、拓殖大学海外事情研究所

3. 東海事務所

幹事会・推進委員会組織の御協力をいただき、各事業について企画・実施します。

主催研修では、ユニオンリーダースクール基本コース、同盟福祉会館を拠点とした「東海富士塾」、各専門コース、その他東海エリアでの専門コースを開催します。

共済事業は、時代認識を深めるための「時事フォーラム」、時事問題を取り上げる「時事セミナー」を開催します。

企画研修では、さらに各組織の課題要望に応えられるようにつとめ、教育活動の具体的な支援につとめます。

所	長	松岡 孝	
副	所	長	大塩 弘之
副	所	長	與後 誠 中部電力関連産業労働組合総連合会長

【幹事会・推進委員会組織】

全国繊維化学食品流通サービス一般労働組合同盟愛知県支部、全国繊維化学食品流通サービス一般労働組合同盟静岡県支部、全国繊維化学食品流通サービス一般労働組合同盟岐阜県支部、全国繊維化学食品流通サービス一般労働組合同盟三重県支部、全日本電機・電子・情報関連産業労働組合連合会愛知地方協議会、日本基幹産業労働組合連合会愛知県本部、日本基幹産業労働組合連合会三重県本部、全トヨタ労働組合連合会、全日産・一般業種労働組合連合会愛知地方協議会、三菱自動車工業労働組合岡崎支部、日本郵政グループ労働組合東海地方本部

4. 関西事務所

幹事・推進委員の皆様の御協力をいただきながら、「西部本校富士ユニオンリーダースクール基本コース」の年度内1回の開催に向けて、募集・事務局運営を行います。

受託研修についても、それぞれの組織の運動方針やニーズに沿って、関西、中・四国を中心に活動を展開してまいります。

所	長	南澤 宏樹	
代	表	幹	事 浅川 淳 全国繊維化学食品流通サービス一般労働組合同盟中央教育センターセンター長

【幹事会・推進委員会組織】

全国繊維化学食品流通サービス一般労働組合同盟大阪府支部、全国交通運輸労働組合総連合関西地方総支部、日本基幹産業労働組合連合会大阪府本部、大阪ガス労働組合、イオンリテールワーカーズユニオン近畿グループ、ダイハツ労

働組合、パナソニックグループ労働組合連合会、ダイキン工業労働組合、神戸製鋼所労働組合、川崎重工労働組合、関西電力労働組合、かんでんエンジニアリング労働組合、西日本旅客鉄道労働組合

5. 九州事務所

幹事の皆様の御協力をいただきながら、「九州本校富士ユニオンリーダースクール基本コース」年度内2回の開催に向けて、募集・事務局運営を行います。

九州の拠点として、各組織の様々な課題や要望に応えられるよう、教育支援・提案の充実に努力してまいります。

所 長 蜷川 聖明 九州電力関連産業労働組合総連合会長

【幹事会組織】

全国繊維化学食品流通サービス一般労働組合同盟福岡県支部、九州電力関連産業労働組合総連合、全国交通運輸労働組合総連合九州地方総支部、全日産・一般業種労働組合連合会福岡地方協議会、佐世保重工労働組合、JX金属労働組合佐賀関支部、日本製鉄大分労働組合、日鉄ケミカル&マテリアル労働組合、日本製鉄八幡労働組合、三井三池製作所労働組合、三菱重工労働組合長崎地区本部、九州電力労働組合、中国電力労働組合、沖縄電力労働組合、クラフティアユニオン、西日本プラント工業労働組合、九州電気保安協会労働組合、九州旅客鉄道労働組合、西部ガス労働組合、福岡国税労働組合